

Réflexion	Réflexions autour du processus IMAGINE et de ses séminaires
Titre	Oser choisir des défis qui allient durabilité et désir
Mots clés	Crise énergétique – Crise écologique – Crise économique – Territoires – Changement – Prospective – Durabilité - Désir
Origine	<p>Auteur : Gérard Magnin, Délégué général d'Energie-Cités.</p> <p>Date : novembre 2008.</p> <p>Contexte : 3^{ème} séminaire IMAGINE « Changer de cap ! Vers un futur durable..... et désirable. »</p> <p>Rédacteur : Hervé Maillot, décembre 2008.</p>

Liens	<p>Energie-Cités : http://www.energie-cites.eu/</p> <p>Ressources IMAGINE : http://www.energie-cites.eu/IMAGINE</p> <p>Blog IMAGINE / http://www.imagineyouenergyfuture.eu/blog</p> <p>Exposition IMAGINE : http://www.imagineyouenergyfuture.eu/exhibition</p>
Documents associés	<p>Retour au sommaire</p> <p>Diaporama</p>

A propos de la fiche...

Energie-Cités est l'association des autorités locales européennes pour une politique énergétique locale durable. L'association a été créée en 1990 et représente maintenant plus de [1000 villes](#) dans 30 pays.

Energie-Cités développe depuis 2006 une initiative appelée « **IMAGINE : le futur énergétique de nos cités** » qui se définit comme une plate-forme de prospective, de collaboration et d'échanges, orientée vers l'action. L'initiative repose sur le constat que notre mode de développement actuel ne résistera pas aux nouveaux paradigmes énergétiques et climatiques.

Le but d'IMAGINE est d'encourager les territoires européens :

- à se re-responsabiliser vis-à-vis de leur approvisionnement énergétique et des impacts associés sur les ressources naturelles, le climat ou les déchets.
- à mieux préparer leur futur aux aléas énergétiques et climatiques en revisitant toutes les politiques territoriales à l'aune du nouveau paradigme.

Au cœur d'IMAGINE, un **Séminaire annuel de prospective** vise à approfondir les concepts en les confrontant aux pratiques afin de proposer de nouvelles pistes et méthodes d'actions.

IMAGINE propose également une exposition « [Ces territoires qui nous montrent la voie](#) » ainsi [qu'un blog et une liste de discussion](#) pour des échanges permanents entre les séminaristes.

Résumé

Cette présentation rappelle ce que la volonté des Hommes, mise au service de la société et décuplée par la force du rêve, est capable de produire comme changements fondamentaux. De la chute du mur de Berlin à la présidence sud-africaine de Nelson Mandela, du premier alunissage à la mutation zéro carbone de la ville suédoise de Växjö¹, ces chapitres très différents de l'Histoire ont en commun d'être nés de la vision et du désir d'une poignée d'hommes et de femmes déterminés.

¹ <http://www.vaxjo.se/>

Contenu de la fiche

Nous cherchons à imaginer le futur énergétique de nos villes et de nos territoires. L'horizon considéré est celui d'une génération : assez loin devant pour que le paradigme ait été changé et pas trop loin pour que ce futur à imaginer soit "à portée"... et atteignable pour la plupart de celles et ceux qui s'attellent à la tâche dès aujourd'hui !

Le défi d'IMAGINE est de contribuer à **rendre possible ce qui peut sembler impossible**. Pour relever ce défi, il est essentiel de s'appuyer sur une vision qui donne la force d'avancer. Plus cette vision est audacieuse et libérée des paradigmes et certitudes du moment, plus on a de chance de rendre possible ce qui nous paraît impossible.

Pour se donner du cœur à l'ouvrage il est bon de se nourrir d'exemples de femmes et d'hommes qui, dans le passé, en portant très haut leur rêve, leur désir, leur volonté, ont permis à leurs semblables de faire des pas importants voire décisifs.



Florilège :

1867 : « *Au vingtième siècle, il y aura une nation extraordinaire. Cette nation sera grande, ce qui ne l'empêchera pas d'être libre. Elle sera illustre, riche, pensante, pacifique, cordiale au reste de l'humanité. Elle s'étonnera de la gloire des projectiles coniques... Elle considérera le gaspillage du sang humain comme inutile... Cette nation s'appellera l'Europe.* » Victor Hugo

1893 : La Nouvelle-Zélande est le premier pays à donner le droit de vote aux femmes. **2008** : il n'y a plus aucun pays où les hommes auraient le droit de vote mais pas les femmes².

1940 : Le Général de Gaulle appelle à la résistance depuis Londres. **1945** : Le Général de Gaulle défile à Paris sur les Champs Elysées.

1945 : Dresden est écrasée sous des milliers de tonnes de bombes. **1958** : la poignée de main entre le Chancelier allemand Conrad Adenauer et le Président français Charles de Gaulle fait le tour du Monde.

² Toutefois, dans quatre pays (Arabie saoudite, Brunei, Myanmar, Vatican), il n'y a pas d'élections nationales, et les femmes sont donc privées du droit de vote au même titre que les hommes.

1950 : Le 9 mai, devenu depuis le jour de la fête de l'Europe, Jean Monnet et Robert Schuman fondent la Communauté européenne du charbon et de l'acier. Le charbon et l'acier... Ces deux matières premières au cœur de la guerre et de la paix. **2007** : vingt sept pays, précédemment situés de part et d'autre du rideau de fer sont réunis dans un même ensemble.

1961 : Le Président américain John Fitzgerald Kennedy met son pays au défi d'aller sur la Lune.

1969 : Apollo 11 s'y pose avec trois hommes à son bord.

1962 : Nelson Mandela est emprisonné à vie.

1994 : Nelson Mandela est élu président de l'Afrique du Sud.

1963 : Martin Luther King fait un rêve. **2008** : Barak Obama est élu Président des Etats-Unis. La réalité de 2008 n'a-t-elle pas dépassé le rêve de 1963 ?

1963 : A Berlin, Le Président américain John Fitzgerald Kennedy lance son célèbre « Ich bin ein Berliner ». Pensait-il en cet instant que 26 ans plus tard le mur tomberait ?

1995 : Växjö, Suède, 70 000 habitants. Lors d'un conseil municipal, le maire et le leader de l'opposition décident ensemble qu'avant 2010, leur ville sera libérée des énergies fossiles. A la sortie de ce conseil, les questions subsistent : est-ce possible, est-ce réaliste ? Ils se demandent s'ils ne sont pas devenus fous ! Mais peu à peu ils sentent, ils reconnaissent que cela n'a pas d'importance, que l'essentiel est que cette décision peut et va libérer l'imagination. Une fois la destination choisie, il n'y avait plus qu'à inventer le chemin qui y mènerait. **2008** : c'est en bonne voix et Växjö touche au but...

Et maintenant ?

« Je pense que vous devez vous
fixer un objectif impossible.
Des choses incroyables arrivent lorsque
les gens décident de créer l'impossible. »
Shaunna Sowel³

La grande dépression de 1929 a duré dix ans. Elle a conduit au New Deal du Président Roosevelt. A la suite de cette vaste initiative américaine, de nombreux pays industrialisés sont entrés dans cette « nouvelle donne ». Cette refondation a fait émerger la notion d'Etat Providence, devenue centrale dans les sociétés occidentales et plus particulièrement européennes. En ce début de XXI^{ème} siècle, nous sommes confrontés à plusieurs crises : financière, économique, énergétique et écologique. S'agit-il de crises différentes ou de manifestations convergentes de l'épuisement d'un monde finissant ? N'est-il pas

³ Vice-président aux infrastructures mondiales, Texas Instruments.

temps de lancer un Green New Deal ? Des appels d'Al Gore aux positions récentes de l'ONU⁴, il semble que les prémices de ce green new deal sont là. Mais il faut encourager les acteurs économiques à décider des investissements permettant d'aller vers une véritable économie verte. Le directeur du PNUE⁵ rappelle que le Monde va dépenser des centaines de millions de dollars en 2009 pour stabiliser l'économie globale. Imaginons un instant ce que représenterait cette stimulation si on utilisait ces moyens pour poser les bases de l'économie durable du XXI^{ème} siècle !

Le rapport au futur : « réalisme », peurs et désir.

A l'échelle d'un territoire, rien n'échappe à la complexité dans laquelle les autorités locales doivent naviguer. Mille questions à traiter, autant de décisions à prendre. Mais quelles décisions ? Et par où commencer ? Car tout est urgent. Tout est prioritaire... et donc rien n'est prioritaire.

La plupart du temps, penser l'avenir consiste à infléchir au mieux les scénarios « business as usual » écrits par les prévisionnistes. C'est ce qu'on appelle "être réaliste" et, généralement, une décision réaliste se reconnaît à son approbation par le directeur financier ! Une autre approche consiste à se demander non pas ce qu'il va se passer mais ce qu'on voudrait qu'il se passe et ce que l'on peut faire pour que cela advienne. Cette approche radicalement différente inverse le raisonnement. En posant son regard dans le futur désiré, on ouvre son imagination : cela permet d'inventer le chemin à parcourir depuis le présent et de donner sens à l'action des hommes pour conduire leur destin.

Pour mettre en mouvement une société et l'inviter à considérer ce que peut et doit être demain, les institutions adoptent des stratégies de communication. Certaines se basent sur la peur des catastrophes à venir : se mettre en mouvement pour éviter le pire. Ce type de discours anxiogène peut susciter le déni, voire la fuite en avant. Une autre approche consiste à susciter le désir et à présenter les contraintes énergétiques à venir comme des opportunités de refonder nos projets de sociétés.

Le processus IMAGINE est consacré à la construction d'un futur durable et désirable. La modélisation d'une « société à 2000 watts »⁶, les

villes qui engagent des actions radicales pour ouvrir de nouvelles voies, les enjeux du principe de Brundtland et la question de la justice intergénérationnelle, le changement climatique comme opportunité pour les territoires, les méthodes innovantes et efficaces de conduite du changement, les conditions d'émergence de nouvelles expériences telles que les éco-quartiers, le rapport au changement (désir, obstacles, réticences) qu'entretiennent les individus et les

organisations, les interactions entre les acteurs du changement, sont autant de sujets sur lesquels IMAGINE et plus particulièrement son séminaire se penchent⁷.

Dans le même temps, l'Exposition⁸ IMAGINE parcourt l'Europe, en neuf langues. Elle montre ce que sont les nouveaux chemins et comment déjà, des idées et des désirs se

concrétisent ici et là.

Aujourd'hui, chacun se demande comment, dans son système, dans son organigramme, il peut changer, faire changer et trouver des idées neuves. Un des enjeux d'IMAGINE est de trouver des méthodes qui libèrent les énergies, favorisent la créativité et développent les échanges et la réflexion... dans une convivialité inspirante. Faire évoluer les habitudes de travail et promouvoir des modes d'organisations qui augmentent l'intelligence collective... Dans la question du changement, la question culturelle est essentielle. On ne change pas que pour des raisons rationnelles. La civilisation, la culture, les émotions sont des facteurs essentiels du changement comme de la résistance au changement.



⁴ <http://www.unep.org/Documents.Multilingual/Default.asp?DocumentID=548&ArticleID=5957&l=fr>

⁵ Programme des Nations Unies pour le développement : <http://www.unep.org/>

⁶ Déclinaison suisse de l'objectif facteur 4.

⁷ Voir les liens donnés en début de fiche.

⁸ <http://www.imagineyouenergyfuture.eu/exhibition/spip.php?rubrique2>