

Changer de cap !

Vers un futur durable..... et désirable

3^{ème} Séminaire de prospective
18-20/11/2008 - Arc et Senans (France)



PROGRAMME



L'initiative IMAGINE est soutenue par le Conseil Général du Doubs, le Conseil Régional de Franche-Comté et l'ADEME



Contexte

Energie-Cités¹ développe depuis 2006 une initiative appelée « **IMAGINE : le futur énergétique de nos cités** » qui se définit comme une plate-forme de prospective, de collaboration et d'échanges, orientée vers l'action. L'initiative repose sur le constat que notre mode de développement actuel ne résistera pas aux nouveaux paradigmes énergétiques et climatiques.

Le but d'IMAGINE est d'encourager les territoires européens :

- à se re-responsabiliser vis-à-vis de leur approvisionnement énergétique et des impacts associés sur les ressources naturelles, le climat ou les déchets.
- à mieux préparer leur futur aux aléas énergétiques et climatiques en re-visitant toutes les politiques territoriales à l'aune du nouveau paradigme.



Au cœur d'IMAGINE, un **Séminaire annuel de prospective**, dont c'est la 3^{ème} édition en 2008, vise à approfondir les concepts en les confrontant aux pratiques afin de proposer de nouvelles pistes et méthodes d'actions.

Toutes les ressources sur IMAGINE sont téléchargeables sur le site d'Energie-Cités :

www.energie-cites.eu/-/IMAGINE,120-

Pour une visite virtuelle de l'exposition IMAGINE : *IMAGINE, Ces territoires qui nous montrent la voie* » on vous invite à visiter le site :

www.imagineyourenergyfuture.eu/exhibition

Un blog, ainsi qu'une liste de discussion, servent de supports permanents pour les échanges et la collaboration entre les séminaristes :

www.imagineyourenergyfuture.eu/blog

Problématique du séminaire 2008

« **Facteur 4** », « **3 x 20** », « **Société à 2000W** »... Des autorités locales en nombre croissant expriment le désir de s'engager sur de tels objectifs. Des élus rejoignent la « Convention des Maires² ». Avec l'explosion des prix énergétiques, les derniers doutes se dissipent : notre mode de développement n'est vraiment plus durable. Nous devons changer de cap ! Or, comment le faire concrètement ? Avec quelles stratégies ? Avec quels acteurs ?

Un casse-tête ?



Oui, si nous restons prisonniers de nos habitudes passées et présentes. Dans ce cas, chaque petit changement se présentera comme un obstacle insurmontable. Le découragement n'est pas loin et l'échec est garanti.

Non, si nous saisissons cette opportunité pour IMAGINER ce que seront nos villes demain, en 2020 ou dans une génération : si nous devenons capables de construire et partager une vision d'un futur désirable ; si nous acceptons de revisiter toutes nos politiques à l'aune du nouveau paradigme. C'est la voie du succès.

Pour y parvenir, **nous devons changer de méthodes**. Les recettes du passé ne suffiront pas. En outre, dans une société démocratique, on ne change pas de cap sans l'adhésion des citoyens – dans leurs fonctions privées, professionnelles ou associatives. Un grand défi !

¹ Réseau de villes européennes pour le développement de politiques énergétiques et climatiques locales durables, www.energie-cites.eu

² Voir http://ec.europa.eu/energy/climate_actions/mayors/index_en.htm

C'est pourquoi le thème du 3^{ème} séminaire IMAGINE sera : **Changer de cap ! Vers un futur durable.... Et désirable**

Ce séminaire vise à répondre aux questions suivantes :

- Pourquoi changer de cap ? Pour aller vers quoi ?
- Comment construire/partager une vision d'un futur énergétique désirable dans ma ville ?

Un séminaire interactif

Ce séminaire réunit une quarantaine de participants, provenant de nombreux pays, sur la base d'invitations personnelles. Les participants s'engagent à participer à l'ensemble des sessions de travail du séminaire.



Le groupe est constitué :

- d'un noyau de représentants d'autorités locales
- de participants ayant des backgrounds personnels et professionnels différents provenant du monde économique, industriel, financier, associatif ou culturel, des sciences sociales, etc.

Des personnes assisteront également au séminaire en tant que « spectateurs » ou « témoins ».

Les travaux s'organiseront :

- à partir des acquis des éditions précédentes³, entre vision et action, apports académiques, expériences et études de cas,
- de façon interactive et participative au travers d'exercices pensés pour être réutilisables au niveau local.



Le séminaire se tiendra à la **Saline Royale d'Arc-et-Senans (FR)**⁴, site classé au patrimoine mondial de l'UNESCO.

La Saline Royale est un site symbolique de la construction d'utopies concrètes. Il est un lieu propice à nos échanges et à l'inspiration d'idées nouvelles.

Questions pratiques

- Logement sur le lieu du séminaire à la Saline Royale d'Arc-et-Senans.
- Transport et hébergement à la charge des participants.
- Liaisons taxi avec les gares les plus proches.
- Traduction simultanée anglais-français.

Contact

Energie-Cités
Nathalie Moroge
www.energie-cites.eu/nathalie
tél. +33 3 81 65 36 80 / fax +33 3 81 50 73 51
www.energie-cites.eu



³ Voir les ressources en ligne sur www.energie-cites.eu/-IMAGINE_120-

⁴ Site mis gracieusement à disposition par le Conseil Général du Doubs, plus d'information sur www.salineroyale.com

Programme du 3^{ème} séminaire

Selon Claude Spohr (DRAST) et Guy Loinger (Geistel), la prospective territoriale – appliquée à notre sujet – comporte la recherche structurée de réponses aux questions suivantes :

- **Que peut-il advenir ?** Les scénarios durables et non-durables (cette question a été traitée dans les séminaires IMAGINE 1 et 2).
- **Que souhaitons-nous qu'il advienne ?** Les scénarios désirables et non-désirables (traitée dans le séminaire IMAGINE 2).
- **Où voulons-nous aller ?** Vers un futur à la fois durable et désirable (esquissé dans les séminaires 1 et 2, à traiter dans le séminaire IMAGINE 3).
- **Que pouvons-nous faire pour y aller ?** Partager une vision désirable et durable pour surmonter les obstacles au changement (à traiter dans le séminaire IMAGINE 3).

Si la première question relève du domaine de **l'exploration**, la seconde et la troisième impliquent une **recherche collective de finalités** (le « cap à atteindre » ou « la vision souhaitable partagée »). La dernière question est celle de la **stratégie**. Elle signifie que la raison d'être de la prospective est de déboucher sur des choix stratégiques, plus précisément sur des **changements de la ligne d'action et des politiques poursuivies**. L'utilité de la prospective se fonde sur la conscience qu'une **poursuite des tendances et des politiques aboutirait à des situations inacceptables** demain. Son point de départ est la **volonté de changement**.

Ce séminaire vise une ambition qui est une caractéristique d'IMAGINE : **confronter des concepts à des pratiques** (et réciproquement). En effet, de nombreux séminaires réunissent des penseurs de la société qui confrontent leurs analyses. D'autres rencontres réunissent des praticiens qui échangent sur leurs pratiques. Plus rarement des événements regroupent les uns et les autres, la pensée et à l'action. C'est le défi d'IMAGINE.

Les sessions sont conçues pour expérimenter des méthodes de travail qui pourront être utilisées par les participants dans leurs villes.

Mardi 18/11 à partir de 17h00

A partir de 17.00

Entrer dans l'univers du lieu (source d'inspiration)
Accueil par Michel Pierre, Directeur de la Saline

18.00 - 18.30

Entrer dans l'univers IMAGINE

- Situer le séminaire dans la perspective d'IMAGINE (passé, présent et futur)
- Présentation de l'exposition IMAGINE

18.30 - 19.00

Présentation des séminaristes

A partir de 19.00

Apéritif et partage d'un repas en commun à la Saline Royale

Mercredi 19/11 à partir de 8h15

8.15 Accueil

8.30 - 9.00 Pourquoi changer de cap ?

Objectifs

- Poser la problématique, dont la pertinence du levier « énergie » pour repenser les politiques urbaines
- Préciser les résultats désirés du séminaire
- Relier à la Convention de Maires lancée par la Commission européenne

Animation et introduction

- **Gérard Magnin**, Délégué Général, Energie-Cités

9.00 - 12.30 "Vers quel cap voulons-nous aller/devons-nous aller ?" Une vision de la ville compatible avec un futur énergétique durable.

Objectifs

A la fin de la matinée les participants doivent être capables de comprendre :

- La problématique IMAGINE et en particulier celle du 3^{ème} séminaire,
- Ce que signifie une vision prospective d'un territoire,
- Le cap vers lequel nous sommes appelés à nous diriger,
- Pourquoi la démocratie participative est un élément-clé du changement.

Méthode

Cette session est articulée en 4 parties:

- Les participants sont invités à exprimer librement ce qu'est pour eux la vision d'une ville désirable et durable à l'horizon d'une génération,
- Une première intervention académique présentera ce que signifie la vision d'un territoire,
- Une seconde intervention académique présentera vers quel cap nos sociétés sont appelées à se diriger et ce que cela implique en terme de participation citoyenne,
- Une discussion générale permettra de parfaire les connaissances et de réagir aux propos des intervenants.

9.00 - 10.10 Qu'est-ce que la vision d'une ville durable et désirable ?

10.10 – 10.30 Pause-café

10.30 – 11.00 La ville durable : entre représentation des tendances, vision des souhaitables et vision des possibles. Vers une ville durable à la carte ?

Guy Loinger, Economiste, sociologue et urbaniste Secrétaire Général et fondateur de l'OIPR (Observatoire International de Prospective Régionale). Délégué Général et fondateur du GEISTEL (Groupe d'Etude International sur les Stratégies Territoriales et l'Economie Locale)

11.00 - 11.30 Ville durable, ville repoussoir

Dominique Bourg, Philosophe - professeur à l'Université de Lausanne et directeur de l'Institut des Politiques Territoriales et de l'Environnement Humain (IPTEH)

11.30 - 12.30 Discussion

12.30 - 14.30 Déjeuner**14.30 - 17.45 Comment construire/partager une vision de ma ville compatible avec un futur énergétique durable**

Changer de Cap, c'est changer des habitudes, changer ses habitudes. Cela dérange car le maintien de l'existant est la situation la plus confortable. Cependant, le maintien de l'existant n'est pas possible, l'immobilisme aggrave les problèmes. Être dans sa ville un leader du changement suppose - outre une forte conviction indispensable pour convaincre d'autres - une capacité à identifier des obstacles (internes et externes), mais aussi imaginer les moyens de les surmonter.

Objectifs

A la fin de la session, les participants doivent être capables :

- De situer leur ville dans l'objectif de construction d'une vision
- D'identifier et énoncer les obstacles et les facteurs-clés du succès.

Méthode

Cette session est articulée en 2 parties :

- Les participants sont invités à situer leur ville dans la perspective de la mise en œuvre/construction d'une vision
- Un témoignage viendra montrer comment les obstacles ne sont jamais insurmontables
- Les participants sont invités à identifier les obstacles au changement qu'ils anticipent de rencontrer dans leur autorité locale (administration) et dans leur ville (population, acteurs locaux)

14.40 - 15.00 Où se situe ma ville par rapport aux perspectives exprimées le matin ?

15.00 - 15.45 Témoignage d'André Régani, ancien adjoint au maire de Besançon

15.45 - 16.15 Pause-café

16.15 - 17.30 Les obstacles à la construction d'une vision

19.15-21.00 Repas en commun

21.00 – Projection du film coproduit par ARTE et la Huit en coopération avec Energie-Cités : "Energie : le Futur à contre-courant". Discussion avec Marie Hellouin qui a écrit le film réalisé par Claude Lahr

Jeudi 20/11 à partir de 8h30

8.30 – 8.45 Brèves informations sur déroulement de la journée

8.45 - 12.00 Comment construire/partager une vision de ma ville compatible avec un futur énergétique durable (suite)

Objectifs

A la fin de la session, les participants doivent être capables :

- Disposer d'idées nouvelles et de solutions à mettre en oeuvre dans sa ville
- D'identifier et énoncer les obstacles et les facteurs-clés du succès

Méthode

Cette session est articulée en 3 parties :

- Des témoignages de villes engagées dans la construction et le partage d'une vision pour leur territoire
- Questions-réponses avec les autres participants
- Synthèse des sessions sous forme de carte heuristique (mind-mapping) par Denis Rebaud

12.00 - 14.00 Déjeuner

14.00 - 15.30 Session sur la préparation d'un futur projet IMAGINE (uniquement villes intéressées par un partenariat)