

PROGRAMME

2^{ème} Séminaire de prospective
27-29/11/2007 - Arc et Senans (France)



imagine

le futur énergétique
de nos cités

*"S'inspirer des quartiers durables
pour changer nos façons de penser"*

Avec le soutien de



1 – Contexte

Ce 2^{ème} Séminaire de Prospective s'inscrit dans l'initiative « IMAGINE » d'[Energie-Cités](http://www.energie-cites.eu) (voir présentation complète « *Une plate-forme de prospective, de collaboration et d'échanges, orientée vers l'action* » http://www.energie-cites.eu/IMG/pdf/imaginer_concept_210507_fr.pdf). Il fait suite à une première édition qui s'est tenue en novembre 2006. Il sera suivi par d'autres et complété par une activité permanente de production collective de la connaissance au travers d'un site Internet collaboratif.

L'initiative IMAGINE (<http://www.imagineyouenergyfuture.eu/>) vise à encourager les territoires européens à préparer leur futur afin de les rendre moins vulnérables aux aléas énergétiques, en leur rendant leur responsabilité vis-à-vis de leurs consommations énergétiques et des impacts associés tant sur les ressources que le climat ou les déchets.

Inscrivant son horizon à l'échelle d'une génération, IMAGINE repose sur l'évidence que la question de l'énergie interpelle notre civilisation, tant l'Histoire a montré combien l'énergie et les risques sociaux et environnementaux sont corrélés.

La société toute entière – et chaque communauté partageant un même territoire - est appelée à penser son « futur désiré ». L'initiative IMAGINE s'appuie donc explicitement sur l'intégration de deux impératifs : le premier répondant avec clarté aux défis évidents que nous avons à relever ; le second s'appuyant sur la démocratie participative.

Prenant en compte les dynamiques parallèles, convergentes ou contradictoires, du large éventail d'acteurs influençant les consommations et l'approvisionnement énergétiques des territoires, IMAGINE pose le territoire comme leur lieu intégrateur.

Le 1^{er} Séminaire avait abordé la problématique sous des angles différents : technologique, philosophique, économique, méthodologique, gouvernance afin de **poser de premières bases de travail** (voir : <http://www.energie-cites.eu/-IMAGINE>).

Le 2^{ème} sera axé **sur les processus qui rendent les changements possibles** vers un futur énergétique durable pour nos territoires.

2 – La question que le séminaire propose d'étudier

Aujourd'hui, (presque) tout le monde admet que les questions du climat et de l'énergie sont des préoccupations majeures pour le devenir même de la vie sur terre.¹ Pourtant, toutes les courbes de consommation énergétique restent orientées à la hausse...

Y compris dans nos territoires, les attitudes schizophrènes restent largement dominantes. Nous savons généralement là où nous devons aller (pour résumer diviser par trois nos consommations énergétiques et couvrir une grande partie de nos besoins par des énergies renouvelables d'ici 2050), mais nous n'y allons pas - ou de façon trop timide -, nous ne savons comment y aller, nous avons peine à penser notre avenir de façon différente : **l'urbanisme, les constructions, la mobilité** continuent à être davantage inspirés par le passé et par nos habitudes présentes que par le futur.

Pourtant **il est impossible que nous ne changions pas.**

Tout est à notre disposition pour y parvenir : technologies, services, réglementation, instruments de marché et fiscaux, souvent moyens financiers que nous ignorons, et bien sûr l'intelligence des hommes et des femmes.

Heureusement, des initiatives montrent la voie (<http://www.imagineyouenergyfuture.eu/exhibition>) et parmi elles de nouveaux quartiers ont vu le jour durant ces dernières années à Hanovre, Freiburg, Helsinki, Utrecht, Londres et ailleurs. D'autres sont en projets. Tous sont **des laboratoires de notre futur**. Ils visent à une (très) faible consommation énergétique et à un haut niveau d'approvisionnement en énergie renouvelable et en production décentralisée, mais aussi à un plaisir de vivre.

Comment apprendre de ces exemples des points de vue suivants : **Qu'est-ce qui a rendu leurs décisions et leurs réalisations possibles ? Qu'est-ce qui a permis le changement ?**

¹ De nombreux événements en témoignent : l'Union européenne a pris récemment des décisions historiques et le G8 met ces questions à son agenda ; chaque gouvernement adopte (avec plus ou moins d'ambitions) des politiques ; citoyens, entreprises, associations, banques, etc. prennent des initiatives ; un nombre croissant de villes s'engagent.

C'est pourquoi nous traiterons principalement des quatre groupes de questions suivantes, à l'horizon d'une génération :

Diagnostic

- Qu'est-ce que nous ne voulons plus dans nos villes ?
- Que devons nous changer ? Qu'est-il est impossible que nous ne changions pas ?
- Qu'est-ce qui nous empêche de le faire ?
- Qu'est-ce que nous aimons et que nous voudrions garder dans nos villes ?

Pratiques

- Comment font / ont fait ceux qui arrivent à changer ?
- Quelles oppositions ont-ils rencontrés ?
- Quelles sont leurs recettes ? leurs astuces ? les clés pour convaincre de changer ?

Partenariats

- Comment les entreprises privées, les banques, les associations, les artistes, les universités, les citoyens, etc., peuvent aider les autorités locales à changer ?
- Quels sont les exercices similaires/complémentaires à IMAGINE que ces acteurs font de leur côté ?

Transfert d'expériences

- Comment faire chez soi ?
- Comment tirer parti des pratiques des autres ?
- Comment transférer aux autres ?

3 – Les finalités du séminaire

Dans le domaine couvert par l'initiative IMAGINE (le futur énergétique des cités à l'horizon d'une génération), le séminaire vise à :

- Mettre en évidence – à partir des expériences personnelles, professionnelles ou électives des participants :
 - les obstacles au changement
 - les moyens qui ont été trouvés pour les surmonter, rendre plus efficace la gouvernance des territoires,
- Mettre à disposition ces informations, réflexions et propositions opérationnelles auprès des responsables des villes européennes, en particulier dans les domaines suivants :
 - urbanisme / aménagement de l'espace urbain et périurbain / étalement urbain,
 - mobilité / transport,
 - quartiers nouveaux / reconstruits / réhabilités,
 en articulant les travaux du séminaire avec un travail collaboratif permanent sur Internet,
- Consolider et approfondir le concept *IMAGINE / Energie et Territoires*, par exemple avec l'utilisation du *backcasting* ou encore l'accompagnement du changement, la co-création, etc., en visant l'élaboration d'une gamme de méthodes qui pourront alimenter « *IMAGINE* » à partir des pratiques existantes.

Il s'agira également :

- Consolider et élargir un noyau pérenne d'acteurs d'origines variées autour d'IMAGINE,
- Alimenter en idées la future Campagne européenne IMAGINE,
- Jeter des pistes pour des travaux ultérieurs / avec des initiatives synergiques.

4– Les participants au séminaire

Ce séminaire réunira un nombre limité de participants (35), provenant de nombreux pays (12), sur la base d'invitations personnelles.

La composition du groupe sera conforme à l'esprit d'IMAGINE selon lequel les autorités locales dialoguent, échangent et construisent leur futur énergétique avec les autres acteurs de la société.

Le groupe sera idéalement constitué :

- d'un noyau provenant majoritairement d'autorités locales et de structures associées (env. 15 personnes),
- de participants ayant des backgrounds personnels et professionnels différents provenant du monde économique, industriel, financier, associatif ou culturel, des sciences sociales, etc. (environ 20 personnes).

Les participants sollicités pour des interventions introductives lors de sessions seront parties prenantes à l'ensemble du séminaire.

Une cinquantaine de personnes assisteront également au séminaire en tant que « spectateurs » ou « témoins ».

5 – Le lieu du séminaire

Le séminaire se tiendra à la Saline Royale d'Arc & Senans (FR), (www.salineroyale.com/), site classé au patrimoine mondial de l'UNESCO. Le passé de ce site est lié à l'énergie depuis sa naissance jusqu'à sa mort².

La Saline Royale est un site symbolique de la construction d'utopies concrètes. Il est un lieu propice à nos échanges et à l'inspiration d'idées nouvelles. Les participants y séjourneront durant les deux jours du séminaire et seront logés sur place.

6 – La méthode et le format du séminaire

Les points communs de la réflexion « IMAGINE » sont :

- une vision partagée à l'échelle d'une génération,
- des méthodes de travail proactives,
- une façon originale d'aborder la question, par exemple le *backcasting* s'appuyant sur les principes de durabilité (pour en savoir plus : http://www.energie-cites.eu/IMG/pdf/Imagine_session5_waldron_fr.pdf) et sur toutes les techniques et méthodes de stimulation et d'accompagnement du changement.

Le séminaire sera donc organisé dans le but de :

- faciliter l'expression et la créativité des participants,
- permettre des apports plus académiques relatifs à notre problématique,
- produire des résultats diffusables, notamment sur les questions listées au chapitre 2.

Alternance de :

- travaux en très petits groupes (5-6), chacun coordonné par un animateur,
- d'exposés introduisant, illustrant ou facilitant une discussion.

Organisation de la salle en petites tables.

Chaque participant sera un acteur du séminaire. Il devra s'engager à participer à l'ensemble des sessions.

Le séminaire est coordonné par Energie-Cités.

Un blog est ouvert sur : <http://www.imagineyourenergyfuture.eu/blog/>. Demander les conditions d'accès à Blandine Pidoux www.energie-cites.eu/blandine

7 - La structure du séminaire

Nota : Voir le programme détaillé au point 10

Le séminaire se tiendra sur 48 heures environ, étalées sur trois jours, permettant en principe aux participants de limiter à trois jours, voyage compris, leur durée de déplacement.

Le Séminaire comprendra 7 sessions :

- Chaque session réunira l'ensemble des participants qui sont disposés en tables rondes de 6 personnes maximum + un facilitateur, permettant en même temps un travail de groupe.

² Ce lieu est mis gracieusement à notre disposition par le Conseil Général du Doubs (FR).

Mardi 27 novembre : à partir de 16.00 (les arrivées sur place devront avoir lieu avant 16.00)**Session d'accueil :**

- Faire connaissance
- Visiter les lieux (source d'inspiration)
- Entrer dans l'univers IMAGINE au travers d'un clip vidéo du premier séminaire, d'un *keynote speech*, etc.
- Partager un repas en commun.

Mercredi 28 novembre et jeudi 29 novembre**Session d'introduction :**

- Situer le séminaire dans la perspective d'IMAGINE (passé, présent et futur)
- Poser la problématique à discuter (cf partie 2)
- Préciser les résultats désirés du séminaire
- Illustrer la problématique via des exemples concrets.

Cinq sessions de production :

- De 90 mn chacune, elles traiteront des questions énoncées au chapitre 2. Elles seront toutes orientées sur : « **Comment le changement a été / peut-être rendu possible** », et traitées selon des méthodes adaptées à la production collective de connaissance.

Elles seront :

- introduites / illustrées / par un(e) participant(e) ayant une **expérience / compétence** dans le domaine de discussion et/ou par une courte vidéo ou encore par un travail de groupe participatif
- centrées sur des **pratiques concrètes** (quartiers durables, qui formeront – en tant que « laboratoires » le fondement de nos travaux) et des **travaux plus académiques** axés sur des méthodes spécifiques de prospective (conduite du changement, *backcasting*)
- orientées notamment autour de **trois domaines** principaux :
 - o construction / réhabilitation
 - o mobilité / transport
 - o urbanisme / aménagement de l'espace urbain / périurbain / étalement urbain
- situées à un **horizon temporel** d'une génération, mais opérationnelles dès aujourd'hui.

Chaque session thématique visera à :

- Explorer les différents points énoncés dans le chapitre 2 selon plusieurs facettes (technologique, sociale, économique, organisationnelle, culturelle, comportementale, partenariale, etc.)
- Donner aux participants des idées, arguments, envies, etc., pour devenir un « *Campaigner* » d'IMAGINE
- Produire des résultats exploitables et susceptibles d'être communiqués à d'autres
- Alimenter le travail futur d'IMAGINE, itératif.

Session de conclusion :

- Mettre en évidence les points-clés des sessions du séminaire
- Faire des propositions sur les moyens d'en faire profiter le plus grand nombre
- Faire des propositions pour la suite des travaux et les prochains séminaires IMAGINE.

8 – L'équipe d'animation

Energie-Cités

- Gérard Magnin
- Miriam Eisermann
- Kinga Kovacs
- Sylvie Lacassagne
- Hervé Maillot
- Nathalie Moroge
- Blandine Pidoux
- Peter Schilken
- Ian Turner

ADEME

- Paul-Marie Guinchard
- Michel Gioria

Ville

- Christian Vassie (Councillor, York)

9 – Questions pratiques

- Les participants sont logés sur place
- Energie-Cités, grâce au soutien de ses partenaires, prend en charge l'hébergement et les repas des participants sur l'ensemble du séjour
- Le transport est à la charge des participants
- Des liaisons taxi avec les gares le plus proches sont assurées
- Une traduction simultanée Anglais-Français est fournie, à l'exception des travaux en groupes : les tables seront organisées en prenant en compte les langues des participants (FR – EN ou bilingue).

10 – Le programme détaillé du séminaire

Animateurs généraux :

- Christian Vassie, Adjoint au Maire, Ville de York (GB)
- Ian Turner, Chargé de projet, Energie-Cités

Le blog pourra être alimenté en permanence au gré des :

- outputs du séminaire
- des desideratas des participants

Mardi 27/11 à partir de 17h00

17.00 – 18.00

Entrer dans l'univers du lieu comme source d'inspiration:

- Découverte de la Saline Royale d'Arc et Senans

18.00 – 19.00

Entrer dans l'univers IMAGINE au travers de :

- Exposition
- Clip vidéo du premier séminaire
- Présentation des séminaristes

19.00 – 19.45

Entrer dans le sujet :

- Conférence: « *Le territoire, brique de base de la société* » par Pierre Calame, Fondation Charles Léopold Mayer pour le Progrès de l'Homme (<http://www.fph.ch/>)

19.45 – 20.30

- Libre

20.30 – 22.00

Partager un repas en commun à la Saline Royale

Mercredi 28/11 à partir de 8h15

8.15 Accueil

8.30/9.30 : Session d'introduction

Objectifs :

- Rappeler les fondements d'IMAGINE
- Situer le séminaire dans la perspective d'IMAGINE (passé, présent et futur)
- Présenter la problématique à discuter durant le séminaire "*S'inspirer des quartiers durables pour changer nos façons de penser*"
- Préciser les résultats désirés du séminaire

Méthode :

- Présentation académique
- Apports complémentaires des participants

Animation et introduction :

- Gérard Magnin, Délégué Général, Energie-Cités

Participation :

- Tous

9.30/11.00 : Espace 1 – Quoi changer et Pourquoi changer dans ma ville ?Objectifs :

- Entrer dans la problématique des mécanismes de changement et de résistance au changement.
- Décrire ce qui doit changer à l'horizon d'une génération et ce qui nous empêche ou nous freine à le faire aujourd'hui.

Méthode :

- Brainstorming en groupes de 6 personnes autour des questions suivantes : *A l'horizon d'une génération,*
 - *Qu'est-ce que je ne veux plus dans ma ville ?*
 - *Qu'est-ce que je dois changer dans ma ville ?*
 - *Qu'est-ce que j'aime bien dans ma ville et que je veux garder ?*
 - *Qu'est-ce qui empêche le changement ?*
- Restitution
- Discussion
- Structuration des idées

Animation :

- Christian Vassie
- Ian Turner

Participation :

- Tous

11.00/11.45 Pause-café – Point Blog**11.45/13.15 : Espace 2 – Comment s'inspirer des expériences pour accélérer les changements (partie 1) ?**Objectifs :

- Exposer des cas concrets de quartiers durables (Hanovre, Utrecht, Freiburg, Helsinki, Sutton) sous l'angle des mécanismes de changement qui les ont rendus possible.

Méthode :

- Deux villes (Hanovre-quartier Kronsberg et Utrecht-Leidsche Rijn) présentent leur quartier/expérience sous l'angle processus/changement axés sur des questions du type :
 - *Comment font ceux qui arrivent à changer ?*
 - *Qui sont-ils ?*
 - *Quelles oppositions ont-ils rencontrées ? quelles ont été les ressources utilisées pour les surmonter ?*
 - *Quelles sont leurs recettes ? leurs astuces ? les clés pour convaincre de changer ?*
 - *Et si c'était à refaire ?*
- 3 analystes (Sutton-Bedzed, Helsinki, Freiburg) réagissent par rapport à leur propre expérience
- Les autres participants recueillent des questions qui alimenteront l'espace 3.

Animation :

- Christian Vassie
- Ian Turner

Participation :

- Intervenants :
 - Manfred Görg, Ville d'Hannover - quartier Kronsberg
 - Inge Van de Klundert, Ville d'Utrecht - Leidsche Rijn
- Analystes
 - Heikki Rinne, Ville de Helsinki–Vikki
 - Peter Schilken, Energie-Cités pour la Ville de Freiburg
 - Philip James, Ville de Sutton-Bedzed
- Tous

13.15/15.00 Déjeuner

15.00/16.30 Espace 3 – Comment s’inspirer des expériences pour accélérer les changements (partie 2) ?

Objectifs :

- A partir des cas présentés en session 2 et des questions préparées par les groupes, approfondir les questions estimées les plus pertinentes.
- Structurer des éléments-clés favorisant le changement selon différents domaines, par exemple : finance, administration, politique, culturel, technique, etc.

Méthode :

- Les intervenants de la session 2 se tiennent à disposition des groupes pour approfondir les sujets souhaités
- Des fiches facilitant la structuration des questions et des réponses seront mises à disposition des groupes et collectées pour une synthèse.

Participation :

- Intervenants des quartiers durables:
 - Manfred Görg, Ville d’Hannover-Kronsberg
 - Heikki Rinne, Ville de Helsinki–Viikki
 - Philip James, Ville de Sutton-Bedzed
 - Inge Van de Klundert, Ville d’Utrecht–Leidsche Rijn
 - Peter Schilken, Energie-Cités pour la Ville de Freiburg
- Tous

Synthèse :

- Cyria Emélianoff, chercheuse et enseignante à l’Université du Maine (FR).

16.30/17.30 Moments libres

17.30/18.30 Point de vue

- Témoignage de Frans van der Werf, architecte néerlandais, sur l’habitat évolutif et participatif.

A partir de 19h00 : Cocktail-dinatoire

Jeudi 29/11 à partir de 8h30

8.30/8.45 Brèves informations sur déroulement de la journée

8.45/10.15 : Espace 4 – Que peuvent apporter les acteurs locaux pour accélérer les changements ?

Objectifs :

- Confronter les actions de prospective des différents types d’acteurs dans leurs domaines respectifs à celle des autorités locales
- Explorer les synergies possibles / contradictions surmontables / entre les autorités locales qui sont responsables du développement des territoires à long terme d’une part, et, d’autre part les différents acteurs d’un territoire : publics, privés, associatifs, culturels
- Dégager des pistes permettant à des acteurs ayant des motivations différentes de concourir à un même objectif, sur un territoire qui doit intégrer, rendre cohérent et tirer parti des diverses dynamiques.

Méthode :

- Méthode participative surprise !

Synthèse :

- Georg Von Nessler, IP-Building

Participation :

Tous :

- Les participants provenant d'autorités locales
- Les participants provenant d'autres domaines (industrie, banques, ONG, université, culture, administrations publiques, agences, citoyens, etc.).

10.15/11.00 Pause-café – Point Blog**11.00/12.30 : Espace 5 – Comment faire chez soi pour changer la donne ?**Objectifs :

- A partir de cas concrets de projets d'éco-quartiers ou de territoires plus larges, définir les conditions d'une transférabilité des expériences.

Méthode :

- Jeu de rôle

Animation :

- Ian Turner

Participation :

- Jean-Luc Kolb et Georges Ohana, Ville de Lausanne
- Tous les autres participants et animateurs

12.30/14.00 Déjeuner**14.00/15.30 Session de conclusion : Les engagements d'IMAGINE**Objectifs :

- Rassembler les points-clés des cinq sessions de façon structurée
- Proposer des moyens pour rendre accessible nos travaux au plus grand nombre
- Ouvrir des perspectives pour l'avenir d'IMAGINE (ce que l'on va faire individuellement et collectivement).

Méthode :

- Méthode participative
- Proposition de structuration et de poursuite de la création collective via le blog.

Animation :

- Christian Vassie
- Ian Turner

Participation :

- Tous

Conclusion :

- Gérard Magnin