

# Les achats responsables à Lille

« *L'achat responsable est un  
achat intelligent* »

Ville de Lille

Paris, le 11 septembre 2007

- Déclaration de Rio (1992)

- Principe 1 : « Les êtres humains sont au centre des préoccupations...ils ont droit à une vie saine et productive en harmonie avec la nature »
- Principe 3 : « Le droit au développement durable doit être réalisé de façon à satisfaire équitablement les besoins relatifs au développements et à l'environnement des générations présentes et futures. »

Chapitre 4 de l'Agenda 21 (§ 4.8 b):

« les pays développés devraient être les premiers à établir des schémas de consommation soutenables à long terme »

- Déclaration de Johannesburg (2002)

- Modification des modes de consommation et de production non viables... Invitation aux pays développés à montrer la voie sur la base du principe de responsabilités communes mais différenciées

- Demande croissante de ressources

Actuellement, 1/5 population exploite 4/5 des ressources de la planète...

- Pollution et consommation de ressources

Tous les produits ont un impact sur l'environnement

- une alliance en or (5g.) = 2 t. de ressources
- 1 ordinateur = 16 à 19 t. de matières premières
- 1 kg de cuivre = 420 kg de déchets
- 1 kg de viande de porc = 8,4 kg de nourriture

- Impact sur la qualité de vie
  - Santé et hygiène du produit
- Impact sur la qualité et les conditions de travail des salariés
  - 250 millions d'enfants (< 14 ans) travaillent dans le monde
  - Des règles de sécurité non respectées ou inexistantes
  - Faibles salaires et excès d'heures de travail

### Une mobilisation croissante :

- Des politiques européennes et nationales sont engagées
- Des réseaux se structurent
- Des méthodologies sont proposées
- De plus en plus d'acteurs exigent des clauses sociales et environnementales

**L'Achat responsable devient une pratique courante pour les acteurs publics**

# Les achats responsables à Lille

## Le rôle des collectivités

- Un effet de levier potentiel
  - Poids de la commande publique = 15% du P.I.B.
- Un levier pour
  - Conforter les filières économiques responsables
  - Accompagner et inciter les entreprises à proposer des offres plus responsables
  - Entraîner à une consommation plus responsable et solidaire

# Les achats responsables à Lille

## Le rôle des collectivités

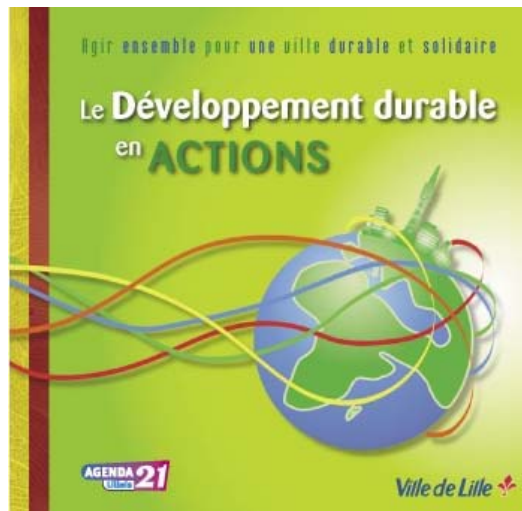
Conscientes de leur influence sur le marché, et de leur responsabilité pour l'évolution des modes de production et de consommation, de nombreuses collectivités cherchent à faire évoluer leurs demandes pour systématiser l'approvisionnement en produits et services responsables.

# Les achats responsables à Lille

## La politique lilloise de développement durable



- Engagée dans le développement durable depuis 2000 (Agenda 21)
- Une ambition politique partagée et transverse
- Des campagnes d'années fédératrices
- 180 projets, 500 actions



### Objectifs :

- Développer une culture partagée
- Aménager la ville
- Gérer et préserver la ville
- Développer une ville solidaire
- Développer une ville ouverte sur le Monde

# Les achats responsables à Lille

## Politique d'achats responsables

### Intégrer des clauses environnementales et sociales pour :

- Répondre aux besoins et assurer un service de qualité pour tous
- Participer à l'évolution de l'offre et de la demande vers une "consommation responsable"
- Faire évoluer les comportements :
  - “Répondre aux besoins” et non “s'adapter à l'offre”
  - “Penser coût global”
- Réduire les pollutions et limiter les déchets à la source

...

# Les achats responsables à Lille

## Politique d'achats responsables

- Protéger les ressources naturelles (air, eau, énergie) et la biodiversité de la faune et de la flore
- Préserver les droits des générations futures
- Respecter les droits de l'homme au travail et de l'enfant
- Economiser et partager les ressources dans un souci de plus grande équité
- Promouvoir le développement local

# Les achats responsables à Lille

## Les formations (50 personnes)

- Sensibilisation aux éco-achats pour acheteurs municipaux
- Ecriture des cahiers des dossiers de consultation
- Sensibilisation aux éco-achats pour les agents municipaux
- Sensibilisation aux développement durable

Prochainement...

Formation spécifique pour les techniciens de surface

- Niveau local et national

  - Les Eco-Maires

  - Comité 21

  - WWF - CLCV

  - Groupe Achats Resp. NPdC

- Niveau européen

  - ICLEI

  - EURO-CITIES

# Les achats responsables à Lille

## Les campagnes



### Topten - France

Guide des appareils les moins énergivores



### Procura +

Campagne européenne pour les achats responsables



### Respiro

Projet européen sur les clauses sociales dans le secteur du bâtiment et du textile

# Les achats responsables à Lille

## La structuration en interne

- Nomination d'un référent "achats responsables"
- D'un groupe de travail à un groupe achats responsables (acheteurs et ingénieur développement durable)

76 marchés « responsables » réalisés ou en cours dont :

- 17 avec des clauses environnementales
- 19 avec des clauses d'insertion
- 1 avec des clauses de commerces équitables
- 4 avec des clauses éthiques et environnementales
- 35 projets de conception et réhabilitation de bâtiments publics

# Les achats responsables à Lille

## Les marchés « responsables »

### Depuis 2001 :

- **Maintenance globale et maintien a niveau des ouvrages d'éclairage public**
- Illuminations
- Fourniture de matériel divers et d'outillage pour services municipaux de la Ville
- Peintures
- Entretien des espaces verts
- Bois : “ Fourniture de produits pour la construction et de produits industriels pour services municipaux de la Ville ”
- Conception et réhabilitation des bâtiments publics (35 projets dont complexe sportif Faubourg de Béthune, Fremy Courbet, Fauvet-Girel)
- Aires de jeux (sols souples)
- Fournitures de bureaux
- Fournitures scolaires
- Fourniture de papiers destinés au fonctionnement des services municipaux de la Ville de Lille et des communes associées de Lomme et d'Hellemmes ...

# Les achats responsables à Lille

## Les marchés « responsables »

- Enveloppes
- Lille magazine
- Restauration des services municipaux
- Prestation de Restauration pour la Ville de Lille
- Alimentation des services de restauration scolaire
- Café (Label Max Havelaar)
- Fournitures de carafes d'eau
- Fourniture de sacs réutilisables pour la promotion des marchés de plein air
- **Fournitures de jouets pour les services municipaux**
- **Fournitures de vêtements de travail destinés au fonctionnement des services municipaux de la Ville**
- **Fourniture de produits d'entretien et d'hygiène destinés au fonctionnement des services municipaux**
- Accompagnement de la ville pour l'organisation d'un éco-événement : semaine de la réduction des déchets

### Marchés avec clauses d'insertion :

- Aménagement d'un jardin partagé – Terrain Martinet
- Prestations de déménagement, de remplacement et d'installations d'ordinateurs
- Construction Centre Social Mosaïque
- Aménagement locaux (Centre Social Mosaïque)
- Rénovation Remparts Tranches 7-8
- Propreté publique (Ville de Lille)
- Restructuration Ecole Turgot
- Extension IAE
- Entretien des Grands Espaces Verts
- Nettoyement Espaces Publics
- Travaux d'entretiens des propriétés communales
- Enlèvement des graffitis
- Travaux CRDP Lille Fives

### Produits d'entretien et d'hygiène

+/- 675 K€ - Juillet 2007 – 4 ans - 4 lots



Besoins : Economie et réduction de l'impact sur l'environnement

Principales clauses :

- Formation des agents municipaux
- Rationnalisation des besoins et optimisation des dosages
- Choix des produits les moins toxiques

Partenaire : Factea

Offre : 3 candidats sur 10 (tous trois sélectionnés)

Difficultés :

Peu d'offres et de visibilité sur les produits les moins toxiques

Peu d'offres recevables de candidats dit "responsables" (choix réduits)



### Eclairage public

35 M € - Dec. 2004 - 8 ans

Besoins : Economies d'énergie et amélioration de l'éclairage public

Principales clauses :

- 35% d'économie d'énergie
- 25% d'ENR (30% à partir de 2008)
- Gestion des déchets
- Coopération décentralisée avec St Louis du Sénégal
- Mise en œuvre d'un cercle vertueux

Partenaire : Hexa

Offres : 5 offres retenues pour dialogue compétitif

Difficultés :

Résultats : En 2012, plus de 42%



### Fourniture de jouets

126 K€ - Mai 2007 - 4 ans - 4 lots

Besoins : Produits plus responsables (éthiques et moins toxiques)

Principales clauses :

- Absence de certaines substances dangereuses (notamment phtalates)
- Anticipation et adaptation REACH
- Démarche de respect des conventions internationales relatives au droit humain au travail (O.I.T.)
- Traçabilité des produits

Offres responsables : 2 sur 4

Difficultés :

Absence de certifications officielles, auto-déclaration des candidats parfois douteuses, aucune visibilité techniques sur les produits proposés



### Fourniture de vêtements de travail

420 K€ - Juillet 2007 - 4 ans - 12 lots dont 7 DD

Besoins : Produits plus responsables (conditions de travail, éthiques et moins toxiques)

#### Principales clauses :

- Absence ou limitations de certaines substances dangereuses (notamment colorants azoïques)
- Anticipation et adaptation REACH
- Démarche de respect des conventions internationales relatives au droit humain au travail (O.I.T.)
- Traçabilité des produits

Partenaire : Yamana

Offres responsables : 5 offres

Difficultés : prix, peu de produits par rapport à la diversité des articles demandés, auto-déclaration des candidats parfois douteuses, aucune visibilité techniques sur les produits proposés

### Bâtiments

Plus de 35 projets (Bâtiments publics et logements)



Ville de Lille 

- Réduction consommation énergétique (20% de moins que la réglementation)
- Utilisation croissante des ENR
- Matériaux de construction sains (isolation...)
- Recyclage des eaux et gestion des déchets
- Diversité sociale et culturelle
- Connectivité des transports
- Entretien
- Espaces verts

### Et encore...

- Papier (50%) et enveloppe (100%) à partir de papier recyclé
- Fourniture d'école (peintures à base d'eau, réduction des emballages)
- Espaces verts (réduction des engrais et des pesticides, compostage)
- Restauration école et réception ville (lot avec alimentation bio.)
- Bois (politique d'achat issu de forêts gérées durablement)

### Bilan

- Un fossé toujours présent entre l'offre et la demande
- Des difficultés à concilier toutes les exigences
- Une évolution positive des méthodes d'appels d'offres (dialogue compétitif)
- Une plus grande transversalité en interne
- Des effets perceptibles sur le positionnement d'acteurs économiques majeurs
  
- Pas de politique d'achats responsables sans politique d'achats !  
Depuis 2006 : collaboration régulière et systématique avec la Centrale Achat de la Ville

- Sensibiliser les entreprises aux exigences des collectivités
- Concilier l'exemplarité et l'incitation
- Prioriser les achats responsables
- Renforcer la prise en compte des besoins dans l'acte d'achat
- Renforcer les partenariats  
(Yamana, Greenpeace, Léo Lagrange, CLCV, CCI...)

### **Danielle Poliautre**

Adjointe au Maire déléguée à la  
Qualité de Vie et au Développement Durable

03 20 49 50 07 - [dpoliautre@mairie-lille.fr](mailto:dpoliautre@mairie-lille.fr)