

Rencontre franco-allemande « Transition énergétique » vs « Energievende »
Stuttgart, 19-20 mars 2013

SPL d'Efficacité énergétique : OSER

Christian Labie,
RAEE (Rhônalpénergie-Environnement)
Lyon, France

Deux enjeux stratégiques

1- Lancer une dynamique de **réhabilitation thermique**

On constate aujourd'hui unanimement une faiblesse des investissements de rénovation énergétique et une carence de l'offre (quasi-absence de solutions de rénovation globale des bâtiments).

2- Intervenir sur le **patrimoine des collectivités locales**

Les collectivités ont un devoir d'exemplarité, elles sont susceptibles de lancer les « premières » opérations qui pourront générer de forts effets d'entraînement. Elles expriment un besoin d'accompagnement pour « passer à l'acte ».

Les objectifs et champs d'intervention de la SPL (Société Publique Locale)

▶ Trois objectifs

- Réaliser des opérations de **rénovation énergétique** sur le patrimoine public
- Apporter une offre d'**accompagnement** technique, juridique et financier
- **Mutualiser** les compétences et les moyens, capitaliser les expériences

▶ Un champs d'intervention ciblé

- La rénovation énergétique exemplaire (**niveau BBC-Effinergie Renovation** : ± 80 kWh/m²/an).

▶ Les effets externes positifs

- Exemplarité du territoire rhônalpin en matière d'efficacité énergétique
- Soutien aux PME locales et à la filière bâtiment
- Efficience de l'intervention publique

Les avantages de la SPL d'Efficacité énergétique

Une société spécialisée proposant une offre exclusive

- Dotée de **compétences** adaptés (techniques, juridiques, financières), elle intervient sur les différentes phases d'une opération de rénovation

Un statut juridique adapté à sa cible

- Recours **sans publicité et mise en concurrence**
- Gouvernance 100% publique

Une gestion dynamique et souple

- Intervention « **à la carte** », équipe dédiée.
- Montage **évolutif** (intégration progressive d'actionnaires et de compétences)

Un accès à des solutions de financement

- **Capacité de négociation** (achats, emprunts, subventions...)
- Intervention en **tiers investissement**

La SPL Efficacité énergétique - Modes d'interventions



**La Collectivité saisit directement
la SPL sans mise en
concurrence - Lien in house**



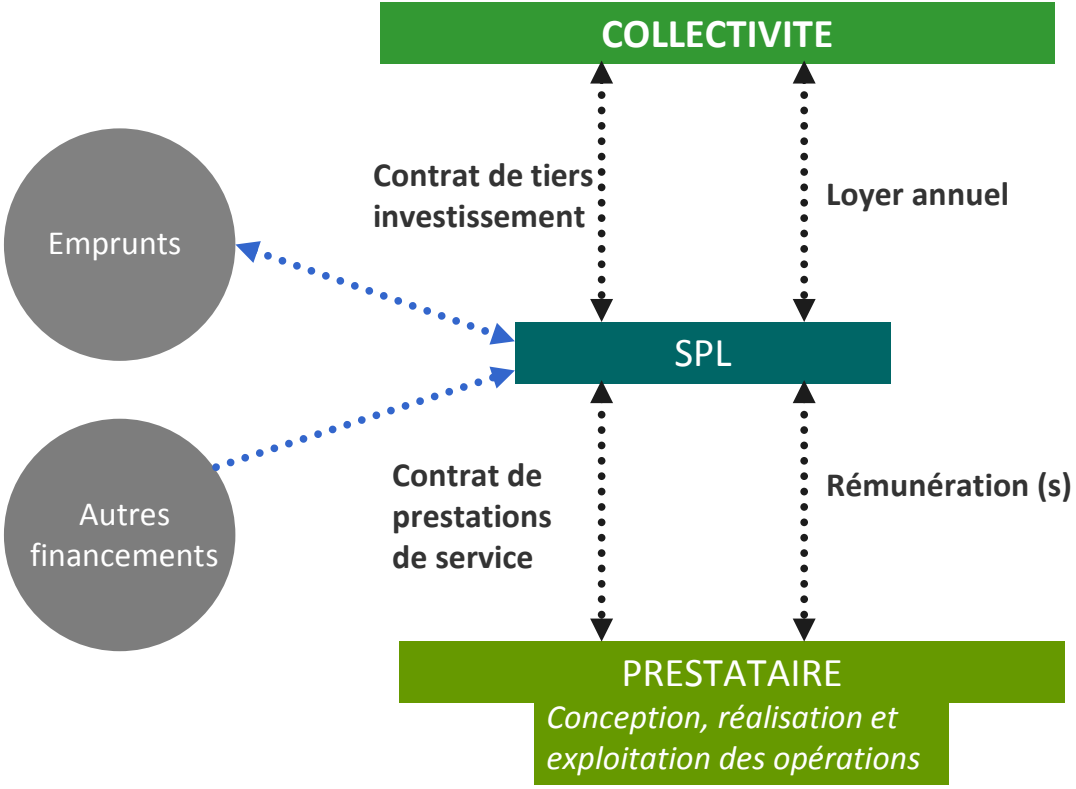
Option 1 - Mission AMO-Expertise

La SPL appuie la Collectivité dans la préparation et le suivi du ou des contrats liés à l'opération de rénovation

Option 2 - 1/3 investissement

La SPL assure une mission d'ensemble (conception, réalisation, maintenance, suivi) et porte le financement de l'opération

L'offre de services : le 1/3 investissement



Dimensionnement de la SPL Efficacité énergétique

Plan d'affaires sur 3 ans

50 M€ de travaux
20 opérations de rénovation
énergétique
en «Tiers investissement»



5,3 M€ de Fonds Propres

11 actionnaires fondateurs

Ressources humaines

4 personnes au démarrage
(DG, Responsable Financement,
Responsable d'opération,
Assistant)

Financements

Accompagnement du F EEE :
Prêts à taux préférentiels
Subventions en ingénierie

Conclusion : le futur dispositif OSER

GROUPEMENT D'INTÉRÊT ECONOMIQUE

**Société Publique Locale
SPL**

Collectivités locales

Projets de rénovation énergétique

Patrimoine des Collectivités Locales
Actionnaires de la SPL

Assistance à Maîtrise d'Ouvrage
1/3 financement

Fonds d'investissements

Investisseurs publics
et privés

Projet d'investissement ENR

Sociétés de projets impliquant des
Collectivités locales ou leur satellites

Prise de participation en fonds propres
et quasi-fonds propres