

Rencontre franco-allemande « Transition énergétique » vs « Energievende »
Stuttgart, 19-20 mars 2013

SPL d'Efficacité énergétique : OSER

Christian Labie,
RAEE (Rhônalpénergie-Environnement)
Lyon, France

Zwei strategische Herausforderungen

1- Anstoß einer Dynamik hin zur **energetische Sanierung**

Unbestreitbare Feststellung: mangelnde Investitionen in die energetische Gebäudesanierung und eine Unzulänglichkeit der Lösungsvorschläge (quasi Abwesenheit von Vorschlägen zur umfangreichen Gebäudesanierung).

2- Sanierung **kommunaler Liegenschaften**

Kommunen sollten beispielgebend sein, es wird erwartet, dass sie als « Erste » Maßnahmen durchführen und dadurch Andere nachziehen. Kommunen bringen zum Ausdruck, dass sie eine Unterstützung brauchen um « agieren zu können ».

Ziele und Handlungsfelder einer SPL (Société Publique Locale – Kommunale Dienstleistungsgesellschaft)

▶ Drei Ziele

- Umsetzung **energetischer Sanierung** öffentlicher Liegenschaften
- Angebot zur technischen, juristischen und finanzieller **Unterstützung**
- **Bündelung** der Kompetenzen und Mittel, Erfahrungen kapitalisieren

▶ Ein gezieltes Handlungsfeld

- Beispielhafte energetische Sanierung
(**niveau BBC-Effinergie Rénovation** : $\pm 80 \text{ kWh/m}^2/\text{an}$).

▶ Externe positive Effekte

- Beispielgebend in der Region Rhone-Alps in Sachen Energieeffizienz
- Unterstützung lokaler KMU und der Baubranche
- Effiziente öffentliche Intervention

Vorteile einer SPL d'Efficacité énergétique

Spezialisierte Gesellschaft mit einem besonderen Angebot

- Ausgestattet mit erforderlichen **Kompetenzen** (technisch, juristisch, finanziell), kann in die unterschiedlichen Phasen einer Sanierung eingreifen

Einem dem Zweck angepasst juristische Form

- Beauftragung **ohne Werbung und Konkurrenz**
- 100% in öffentlicher Hand

Eine dynamische und anpassungsfähige Geschäftsführung

- Auftritt « **à la carte** », ausgebildetes Team.
- **Erweiterbarer** Aufbau (progressive Einbindung weiterer Aktionäre und Kompetenzerweiterung)

Zugang zu finanziellen Lösungen

- **Verhandlungsfähigkeiten** (Kauf, Darlehen, Subventionen...)
- Auftritt als « **Contractor** »

SPL Efficacité énergétique - Funktionsweise



Die Kommunen beauftragt direkt
ohne Ausschreibung die SPL -
In-house Beziehung



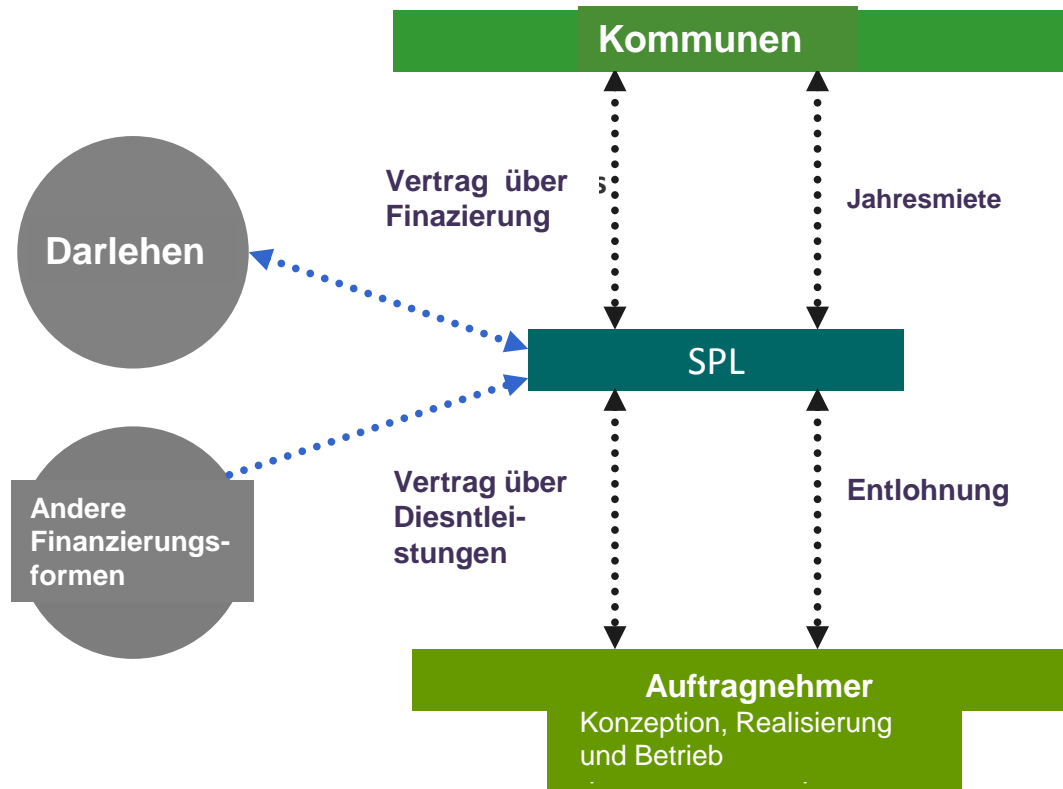
Option 1 - Mission AMO-Expertise

Die SPL unterstützt die Kommunen in der Vorbereitung und Baubegleitung der Auftragnehmer der Sanierungsarbeiten

Option 2 - 1/3 Investment

Die SPL agiert als Generalauftragnehmer (Konzeption, Realisierung, Unterhaltung, Betrieb) und finanziert die Sanierung

Dienstleistungen: Die « Drittfiananzierung »



Ausgestaltung der SPL Efficacité énergétique

3 Jahres Wirtschaftsplan

50 M€ Kosten für
20 energetische Sanierungen
als «Drittfinanzierer»



5,3 M€ Eigenmittel

11 Gründungsaktionäre

Personalstärke

4 Mitarbeiter zu Beginn
(Geschäftsführer,
Finanzbeauftragter, techn.
Mitarbeiter, Assistent)

Mittelbereitstellung

Accompagnement du F EEE :
Zinsgünstige Darlehen
Subventionierte
Ingenieusleistungen

Schlussfolgerungen: Zukunft des OSER

WIRTSCHAFTSVERBAND

**Société Publique Locale
SPL**

Kommune

Sanierungsprojekte

**Kommunale Liegenschaften
Aktionär der SPL**

**Unterstützung des Bauherren
1/3 Finanzierung**

Investitionsfond

**Private und öffentliche
Investoren**

Investitionsprojekten Erneuerbare

**Projektgesellschaft unter Einbindung
der Kommunen und ihrer Satelliten**

**Bereitstellung von Eigenmitteln und
« quasi Eigenmitteln »**