

L'intracting, un mode de financement venu d'Allemagne

Né en 1995 dans la ville de Stuttgart, l'intracting est un outil de financement utilisé pour la mise en place de mesures d'efficacité énergétique. Ce système, après s'être répandu dans le Bade-Wurtemberg, gagne peu à peu l'Allemagne mais peine à s'imposer en Europe.

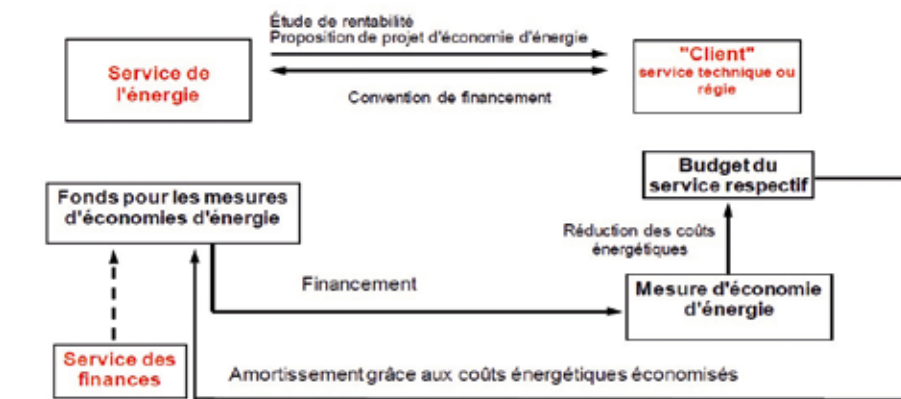
Comment financer des travaux destinés à l'efficacité énergétique en pleine crise économique? La commune de Stuttgart, capitale du land, a peut-être trouvé une solution innovante... il y a 20 ans. «*Vu ses compétences, le service énergie de la ville a souhaité s'occuper de tout lui-même, en lieu et place d'un opérateur privé dans le but de réaliser des travaux plus facilement, plus rapidement, sans passer par une phase de négociation complexe avec un tiers*», explique **Peter Schilken**, responsable de projet chez Energy Cities qui a réalisé une étude sur le sujet de l'intracting*. En 1995, la municipalité a expérimenté ce procédé pour réaliser des économies d'énergie et d'eau. Si, au départ, le projet de Stuttgart disposait d'un capital de lancement de 2,3 millions d'euros, preuve de son bon fonctionnement, il a été progressivement poussé jusqu'à 12 millions en 2014.



facilement, plus rapidement, sans passer par une phase de négociation complexe avec un tiers», explique **Peter Schilken**, responsable de projet chez Energy Cities qui a réalisé une

Un procédé bien adapté à l'efficacité énergétique

Son principe est assez simple. C'est le service de l'énergie de la collectivité, créée en 1977, qui s'est vu confier la gestion du fonds. «*C'est lui qui identifie les constructions qui présentent le potentiel le plus fort d'économies d'énergie et met en place un plan d'investissement incluant une évaluation fine des économies potentielles et des investissements nécessaires*», précise Peter Schilken. Ensuite la phase de travaux est confiée à un autre service municipal, dédié à la construction. Établissements éducatifs, bureaux, logements ou installations sportives ont bénéficié de travaux d'isolation,



Principe de fonctionnement de l'intracting

de construction de chaudières biomasse ou de l'installation de cogénération : en tout, 1400 bâtiments municipaux pour une surface totale de 2200 000 m². La rénovation de l'éclairage public a aussi été réalisée. Les coûts des travaux par projet varient beaucoup : de quelques milliers d'euros à plus d'un million. La période de retour sur investissement est en moyenne de 6 ou 7 ans, voire 9 ans pour les programmes les plus onéreux. Grâce à cette initiative, 196 000 MWh de chaleur, 33 000 MWh d'électricité et 435 000 m³ d'eau ont été économisés. Des économies qui ont servi d'abord à rembourser le service de l'énergie jusqu'à ce que le coût initial du préfinancement soit intégralement couvert. Une fois acquittée de sa dette, la régie peut utiliser librement l'argent en surplus. Entre 1995 et 2011, le bénéfice net pour la ville est de 5,4 millions d'euros. Cependant, pour lancer ce type de procédure, plusieurs éléments doivent être réunis :

«*Il faut qu'il y ait tout d'abord une réelle volonté dans la municipalité de réserver un fonds pour un service énergie sur le long terme, qui peut aller jusqu'à 15 ans. Cela implique une situation financière saine et des services avec un vrai savoir-faire sur les thèmes énergétiques*», déclare Peter Schilken. Autre avantage, ce principe permet de financer des projets de quelques milliers d'euros, qui n'intéressent pas beaucoup les grandes compagnies privées.

Mais il possède aussi quelques inconvénients : il permet de financer seulement des travaux de petites ou moyennes portées et doit être amorti en 15 ans maximum pour les opérations de grandes envergures. Peu à peu, l'intracting gagne d'autres régions et d'autres institutions. Plusieurs universités d'Outre-Rhin comme celles de Constance ou de Heidelberg l'ont adopté. Ce modèle aura tout de même du mal à franchir les frontières allemandes, où les collectivités ont une réelle tradition de gestion de leur secteur énergétique. Ailleurs, notamment en France, il est plutôt confié à des opérateurs privés. ●

Olivier Mary

* ou convention de performance interne

► Pour en savoir plus : www.energy-cities.eu/IMG/pdf/dossier_intracting.pdf

Économies d'énergie réalisées par la ville de Stuttgart grâce à l'intracting.

